



Agencia de Desarrollo de Rafaela

PRIMER ENCUENTRO NACIONAL DE AGENCIAS DE DESARROLLO

26,27 Y 28 DE AGOSTO

FADELRA



Agencia de Desarrollo de Rafaela





Agencia de Desarrollo de Rafaela



Entidades integrantes:



Ciudad de **Rafaela**



ENTIDADES SOCIAS ADHERENTES

- Concejo Municipal de Rafaela
- CGT Rafaela
- Universidad Nacional de Rafaela.
- Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)
- INTI Lácteo.
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)
- Instituto Superior del Profesorado N° 2 Joaquín V González;
- Instituto Tecnológico ITEC Rafaela;
- Universidad Católica de Santiago del Estero, Departamento Académico Rafaela;
- Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales, Sede Rafaela;
- Universidad Tecnológica Nacional - Facultad Regional Rafaela)
- Instituto de Capacitación y Estudios para el Desarrollo Local (ICEDel)

Comisión Directiva 2019-2020

Presidente	Marcos Bernardo Corach	Municipalidad
Vicepresidente	Gabriel Dario Gentinetta	CCIRR
Secretario	Diego Carlos Peiretti	Municipalidad
Tesorero	Benjamin Albrecht	CCIRR
Vocal titular 1	Oscar Fernandez	MP de Santa Fe
Vocal titular 2	Samuel Delbon	Municipalidad
vocal titular 3	Sebastian Andres Daniele	CCIRR
vocal titular 4	Norma Teresita Bessone	Soc. Rural de Raf
vocal titular 5	Andres Williner	CCIRR
vocal titular 6	Maria Paz Carusso	Inst. para el D Sust. de Raf.
vocal supl 1	Oscar Broggi	MP de Santa Fe
vocal supl 2	Amalia Beatriz Galantti	Municipalidad
vocal supl 3	Claudio Prola	CCIRR
vocal supl 4	Hernán Alberto Heinzmann	CCIRR
revisor de ctas titular	Gustavo Adolfo Pieroni	Municipalidad
revisor de ctas supl	Rubén Burkett	CCIRR

Equipo Técnico 2020



- Director Ejecutivo:
Daniel Frana



- Coordinación general:
Daiana Cardoso



- Administración:
Carolina Suarez



- Asistencia pymes:
Brenda Arellano



- Coordinación Turismo:
Alejandro Frias



- Coordinación CEN TEC :
Lautaro Turco

EJES DE ACTUACION 2014-2020

SERVICIO A PYMES
Y
EMPREENDEDORES

APOYO AL
DESARROLLO
TERRITORIAL

PLAN
ESTRATEGICO
RAFAELA 2031

CENTRO
TECNOLOGICO
CEN -TEC RAFAELA

 Pymes: Asistencia y Promoción

 incubadoras
integradas

 incubadoras
integradas

 2020
**RAFAELA
PRODUCTIVA**
PLAN ESTRATÉGICO

 Desarrollo económico local

 **redCTel**
RED DE CIENCIA, TECNOLOGÍA
E INNOVACIÓN DE RAFAELA Y LA REGIÓN

 **CenTec**
Rafaela
CENTRO TECNOLÓGICO
DE MECATRÓNICA Y PROTOTIPADO RÁPIDO

LINEAS DE TRABAJO 2020 – ACDICAR-CENTEC

FINANCIAMIENTO

ASISTENCIA Y
EMPREENDEDORES

DESARROLLO
TERRITORIAL

CENTEC

CREDITOS
COVID

FONCAP

CFI

LINEAS
NACIONALES y
PROVINCIALES

GESTION Y
FORMULACION DE
PROYECTOS DE
INVERSION

ASISTENCIA
TECNICA MIPYMES

CAPACITACION EN
INDUSTRIA 4.0

CLUB
EMPREENDEDORES

AGENDA
RAFAELA POS
PANDEMIA

RED CTEI

APOYO AL SECTOR
TURISMO

ASISTENCIA ITEC

FADELRA

SERVICIOS DISEÑO E
IMPRESIÓN 3D

PROYECTOS
EMERGENCIA
COVID – HISOPOS -
CICLADOR

PROYECTO
REEQUIPAMIENTO
TECNOLOGICO
TITANIO – RESINA
SLA

RED CENTEC
NACIONAL

14 CONVENIOS VIGENTES

CONICET
INTA
INTI
UNRTAF
UCSE
UCES
CITES SA
ITEC
PRAXIS
INSTITUTO DE MEDIO AMBIENTE
AGENCIA DE SAN NICOLAS
AGENCIA DE CUNCHALES
FONTAR

6 PARTICIPACIONES EN REDES

FADELRA
Red CTEI
Red CEN TEC
Plataforma de innovación de Santa Fe
Red Nacional de Impresión 3D
Club de emprendedores



29 proyectos en marcha

Línea Estratégica	Cantidad de Proyectos	Montos destinados
INSTITUCIONALIDAD Y SERVICIOS	5	\$ 1.045.000
EDUCACION Y CAPITAL HUMANO	5	\$ 12.250.000
INFRAESTRUCTURA	8	\$ 133.045.000
AMBIENTE Y CALIDAD DE VIDA	5	\$ 7.000.000
INNOVACION	6	\$ 30.500.000
TOTAL	29	\$ 176.840.000

Fuente: ACDICAR –Municipalidad de Rafaela- Consulta a entidades ejecutoras a valores de diciembre 2029

ACTIVIDADES DE PLANIFICACION ESTRATEGICAS

- Taller de Desarrollo Urbano
- Taller sobre Centro logístico
- Taller de evaluación Plan Rafaela 2020
- Encuentro de evaluación de Planes regionales con Praxis. UTN
- Capacitación sobre Prospectiva métodos MIC MAC y MACTOR
- Apoyo a Plan estratégico para el ITEC
- Apoyo Plan PEI del CCIRR





| PYMES Y EMPRENDEDORES |



FINANCIAMIENTO

**PROYECTOS DE
ARTICULACIÓN**

EMPRENDEDORES

FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS | Periodo 2014 – 2020|

CRÉDITOS

**Gestionados y
entregados**

U\$S 1,567,000

(112 proyectos)

ARN

**Gestionados y
entregados**

U\$S 2.043.000

(42 proyectos)

**TOTAL: 154 proyectos
por U\$S 3.600.000**

FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS | Periodo 2014 – 2020|

TASA DE APALANCAMIENTO PERIODO 2014-2020

FINANCIAMIENTO GESTIONADO	U\$S	3.665.796
GASTOS FUNCIONAMIENTO	U\$S	422.487
TASA APALANCAMIENTO		8,68

Financiamiento pyme Línea de Créditos para Eficiencia energética con el fondo Rotatorio PAER

Se entregaron seis créditos
hasta el momento a las
siguientes empresas:

- CORMORÁN S.A.
- ETMA S.A.
- METALURGICA SILVA
- POLIDAB S.A.
- SODECAR S.A.
- TTI S.A.
- MARENGO SA
- BASSO SA
- CREATIVA
- MADERAL

Todos los créditos fueron por
\$200.000 (doscientos mil) lo
que da un total financiado de
\$2.000.000 (dos millones de
pesos).

LÍNEA EFICIENCIA ENERGÉTICA

FONDOS ROTATORIOS MINISTERIO DE PRODUCCIÓN DE SANTA FE

ASISTENCIA FINANCIERA A EMPRESAS PYMES, MICRO Y PEQUEÑAS RADICADAS EN RAFAELA Y LA REGIÓN QUE CUENTEN CON UN PROYECTO PARA MEJORAR SU EFICIENCIA ENERGÉTICA.

MONTO MÁXIMO A FINANCIAR POR PROYECTO \$200.000

Tasa Variable, equivalente al 50% de la Tasa Activa de Cartera General Nominal Anual en Pesos del Banco de la Nación Argentina para créditos diversos, más dos (2) puntos porcentuales. Se establece un valor de 30% como tope máximo de tasa de interés, bonificando ACDICAR el porcentaje que la supere.

FECHA DE CIERRE: 6 DE MAYO

+ info
570085
Necochea 84
3492.227149
consulta@agencia.org.ar

Colaboran: SANTA FE, UNRafTec

Socios Fundadores: Ciudad de Rafaela, ACDICAR, etc.





Línea de Créditos Cercanos para la emergencia económica originada por el COVID



PROVINCIA
DE SANTA FE

Destinatarios

Empresas unipersonales y/o micro y pequeñas que enfrentan una situación crítica de caída de ingresos por COVID-19

Montos y destinos de los créditos

Montos desde \$20.000 hasta un máximo \$100.000 por beneficiario.

Para uso de Capital de trabajo, gastos de funcionamientos.

Plazos, Intereses y garantías

Tasa de interés 13,5%
Periodo de gracia: 6 meses.
Plazo de devolución: 18 cuotas en total
(Incluye los 6 de gracia)

Garantías: firma de mutuo y dos garantes.

ENTIDADES FUNDADORAS



Ciudad de Rafaela



CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL
DE RAFAELA Y LA REGIÓN

PROVINCIA
DE SANTA FE



Sociedad Rural de Rafaela

Red CTEI Vinculación tecnológica:

Se realizaron cuatro **workshops** dentro del marco del proyecto “Relevamiento de stock tecnológico”: **Informática aplicada** (5 y 6 de junio 2019) **Tecnología y sustentabilidad** (13 y 14 de junio), **Impresión aditiva** (21 de junio) y **Robótica y automatización** (26 y 28 de junio).

Armado de **grupos para visitas a empresas**, selección de empresas, puesta en común de las visitas realizadas años anteriores. Preparación de taller para vinculadores.

Coordinación administrativa en el desarrollo del **Curso de Capacitación de Industria 4.0**.

WORKSHOPS ESTRATÉGICOS

- 5 y 6 junio** WORKSHOP: INFORMÁTICA APLICADA
- 13 y 14 junio** WORKSHOP: TECNOLOGÍA Y SUSTENTABILIDAD
- 21 junio** WORKSHOP: IMPRESIÓN ADITIVA
- 26 y 28 junio** WORKSHOP: ROBÓTICA Y AUTOMATIZACIÓN

Fortalecimiento del Stock Tecnológico de Rafaela - UNRAf | redCTel | Secretaría de Política Universitaria | Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología | Presidencia de la Nación



WORKSHOP: “Industria 4.0”
Taller teórico-práctico para asesores de empresas
16 de Octubre (de 16 a 20 h) / 17 de Octubre (de 8 a 12 h)
30 de Octubre (de 16 a 20 h) / 31 de Octubre (de 8 a 12 h)
ITEC Rafaela - Sala Innovación (Ala Central) - Av. Perón 2100

“Quienes participen de esta capacitación, quedarán habilitados para interactuar de una etapa posterior con empresas de Rafaela y la Región”

PROPUESTA / CONTENIDOS
Taller teórico-práctico presencial de cuatro módulos: Industria 4.0. Homogenización de criterios / Flujo de información digital en la empresa / Personalización de la producción y producción flexible / Adquisición y Procesamiento de datos.

DIRIGIDO A
Proveedores y asesores técnicos de empresas; consultores en tecnologías de gestión.

DISERTANTES
D.I. **Raquel Ariza** - Responsable de la Dirección de Industria 4.0 en INTI y del Programa de diseño para la innovación.
D.I. **Jorge Ceballos** - Consultor en diseño e innovación de productos, especializado en la temática de Industria 4.0.

ARANCEL \$5.500

Consultas: Mariano Cordero (03492 506 721) / mcordero@inti.gob.ar

Desarrollo de Emprendedores tecnológicos:

Se armaron dos proyectos para capacitación en Planes de negocio y en Marketing a emprendedores tecnológicos relacionados con la Industria 4.0, se presentaron en la provincia

Consultorios de emprendedores

Se realizaron dos encuentros. Uno de los temas fue financiamiento y en ese participamos desde ACDICAR atendiendo **consultas de emprendedores**.



Club de emprendedores

Durante el año 2019 se dictaron los siguientes cursos:

- **Desarrollo de ideas y detección de oportunidades de negocio** (2 y 9 de mayo)
- **Pre incubación** (16, 23, 30 de mayo y 6, 13 y 27 de junio)
- **Marketing estratégico y operativo** (25 de julio)
- **Modelos de negocios en empresas de triple impacto** (29 de agosto)

Participaron 15 emprendedores en los dos primeros ciclos y 20 asistentes en cada una de las capacitaciones.

Planificadas

Coaching para emprendedores.

Autoliderazgo (semana del 11 de noviembre).



Club de emprendedores

Capacitaciones

En el marco del Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio por la pandemia de COVID-19, la Municipalidad de Rafaela, Acdicar, INTI, CEDI, CCIRR y UNRaf acercan a la comunidad el Programa de Formación Virtual sobre "Negocios Digitales".

- **Desarrollo de vendedores locales dentro de Mercado Libre**
- **Todo para vender online**
- **La era y la transformación digital**
- **Redes Sociales: primeros pasos en tu estrategia de marca.**
- **Potenciá tu Negocio con Whatsapp**



brote AD



**"Big Data: Herramientas
para la toma de decisiones
en la gestión del Turismo"**

FLORENCIA ROCHA
Analista en el equipo de la
Dirección General de Inteligencia de Mercado y
Observatorio

Congreso de Turismo y Desarrollo - Rafaela



Los
consumidores
no razonan...,
se emocionan

Speaker
Gustavo Adamovsky

UCES

#NeuroUCES

 gadamo@gmail.com

 gadamovsky

 gadamovsky

 @gadamo2

 www.adamovsky.com



CentTec

R A F A E L A

CENTRO TECNOLÓGICO DE MANUFACTURA E INDUSTRIA DIGITAL



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



UNRaf
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
RAFAELA



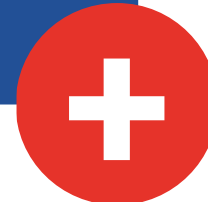
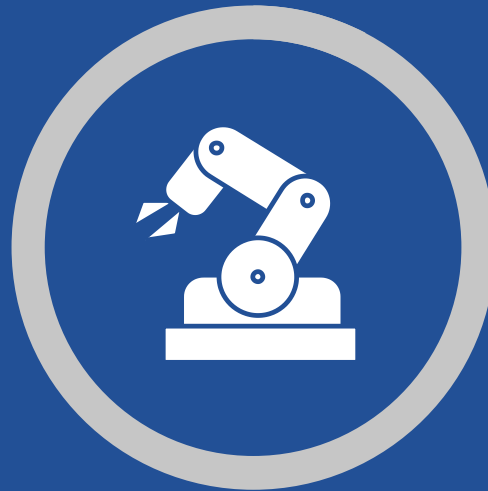
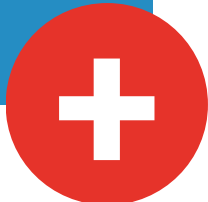


CenTec

R A F A E L A

CENTRO TECNOLÓGICO DE MANUFACTURA E INDUSTRIA DIGITAL

PROYECCIÓN 2020





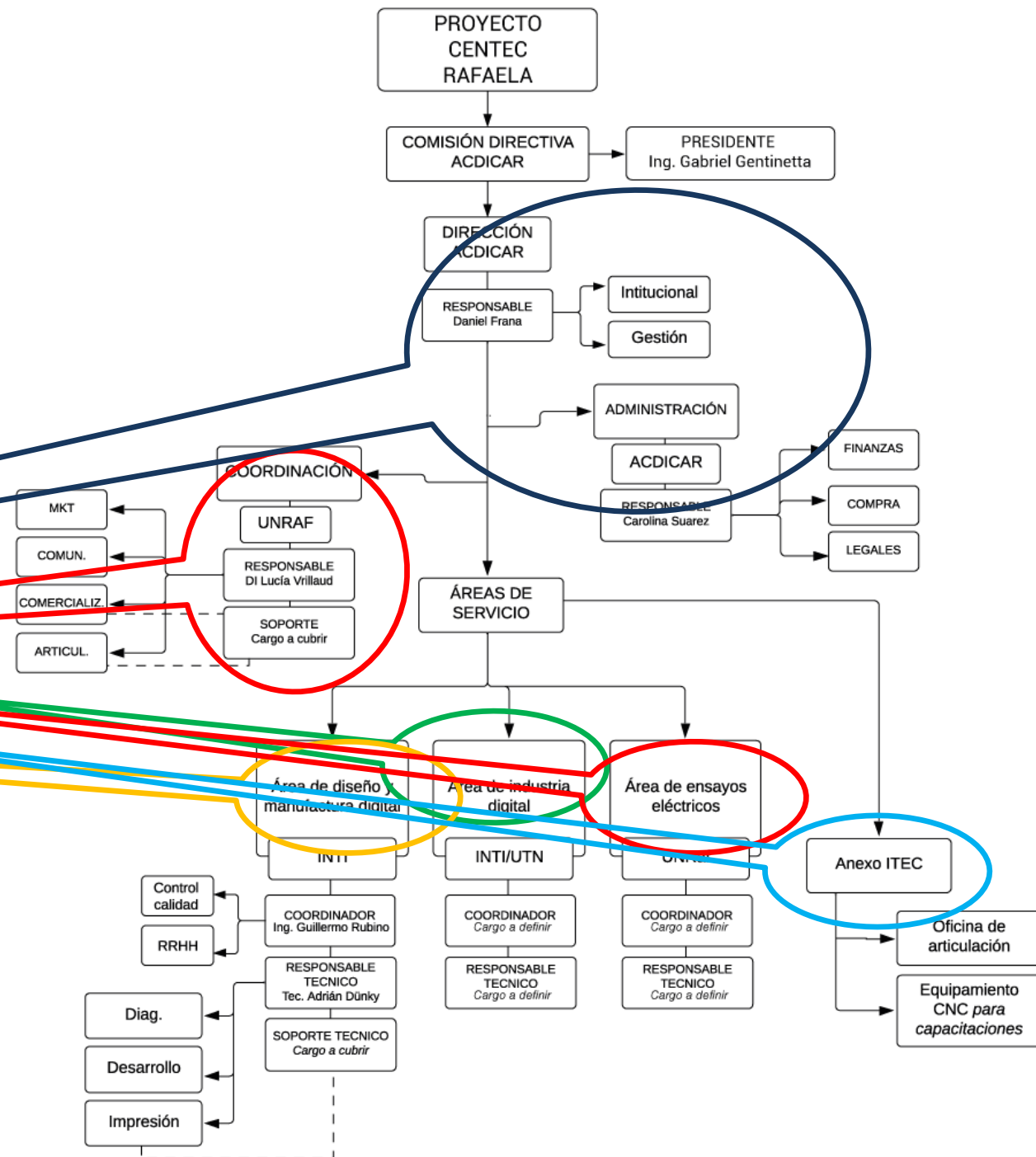
CenTec

RAFAELA

CENTRO TECNOLÓGICO DE MANUFACTURA E INDUSTRIA DIGITAL

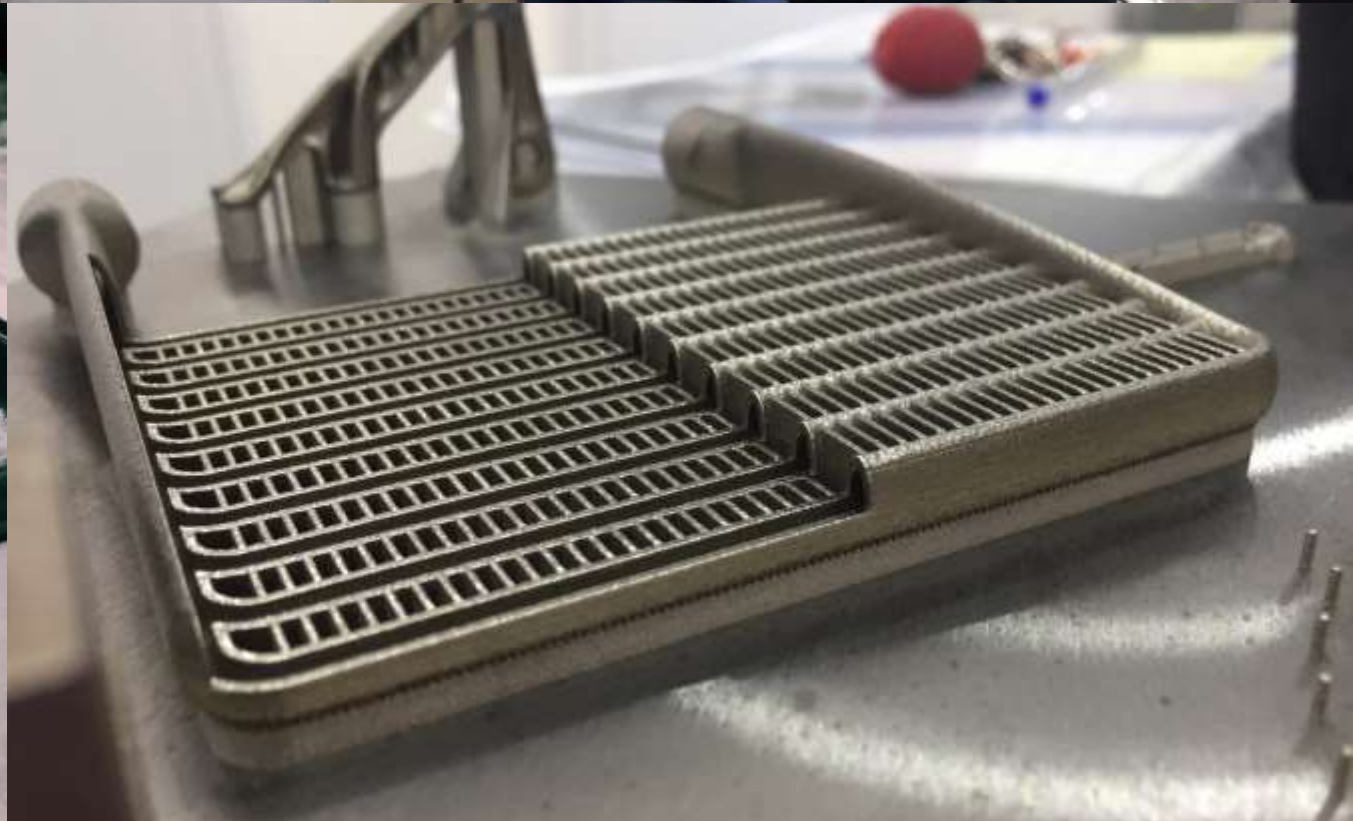
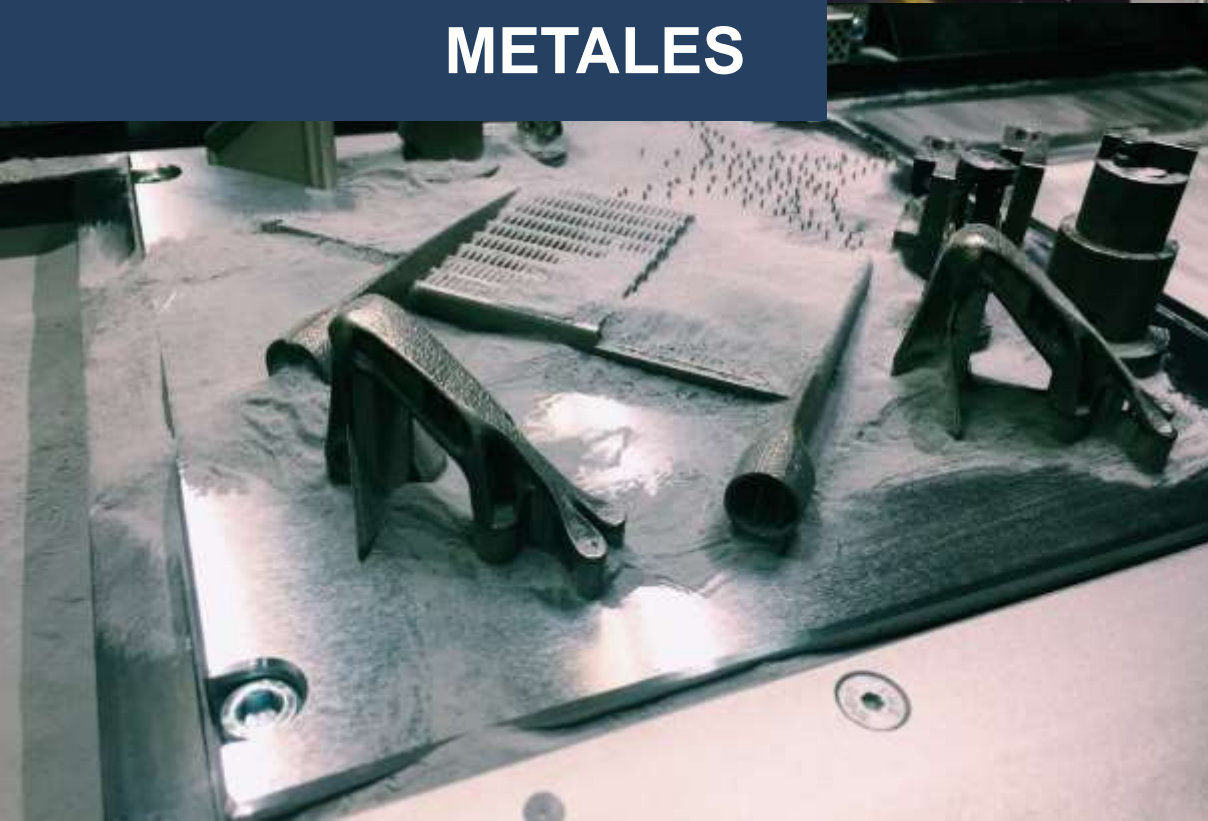


GOBERNANZA DEL PROYECTO





IMPRESIÓN DE METALES



**CIERRE ETAPA
FINANCIAMIENTO
FONTAR**

**POTENCIAMIENTO
ÁREA DISEÑO Y
MANUFACTURA
DIGITAL**

**SENSIBILIZACIÓN
PRODUCTIVA,
ARTICULACIÓN
INSTITUCIONAL Y
CAPACITACIÓN**

RED INSTITUCIONAL DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ESPECIALIZADOS EN MANUFACTURA E INDUSTRIA DIGITAL

En julio de 2018 se presentaron los nuevos lineamientos del proyecto los cuales fueron aprobados por parte de FONTAR. Esta aprobación permitió desestimar la construcción de un edificio nuevo y utilizar espacios físicos ya disponibles en INTI Rafaela para alojar los equipos de CEN TEC atendiendo a las circunstancias económicas financieras vigentes, a la vez que permitía la utilización de los fondos remanentes para la compra de equipamiento nuevo. Así, manteniendo el objetivo original del proyecto que fue y es *ofrecer asistencias tecnológicas que potencien los procesos de innovación en las empresas de la Región y el país*, se encauzó el proyecto CenTec al trabajo en red, lo que permitió la articulación y la co-construcción de los servicios y recursos humanos especializados.

Abril 2019



CentTec

R A F A E L A

CENTRO TECNOLÓGICO DE MANUFACTURA E INDUSTRIA DIGITAL



UNRaf
UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
RAFAELA



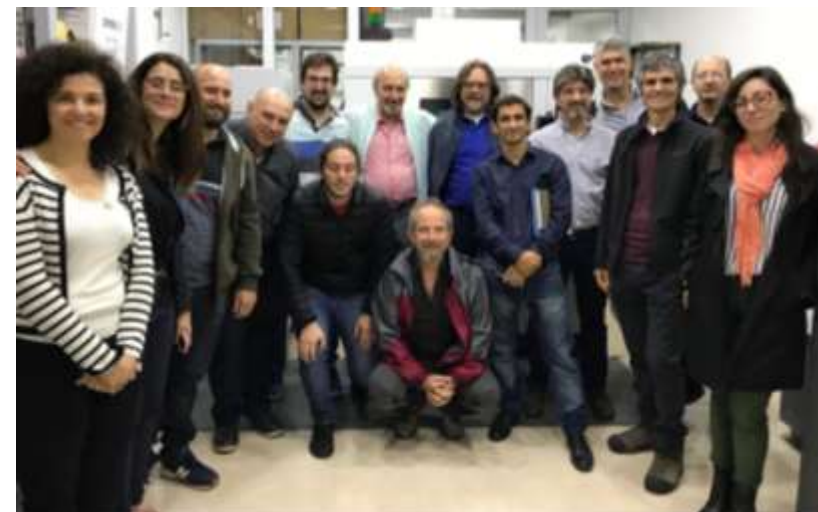


DIFUSIÓN, SENSIBILIZACIÓN ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL

Noviembre 2018. Actividad denominada "Impresión 3D en Argentina, nuevas oportunidades de aplicación productiva". Jornada fue organizada por CenTec Rafaela en el marco de acciones de difusión y sensibilización 2018. La jornada se dividió en dos actividades. Durante la mañana se llevó a cabo una actividad cerrada con la Red Nacional de Tecnologías de Fabricación Digital. Por la tarde, se llevó a cabo la jornada de charlas organizado en conjunto con el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) y las instituciones que conforman Cen Tec Rafaela, entre ellas la Agencia de Desarrollo ACDICAR, UNRaf, ITEC Rafaela y UTN FRRa, junto al apoyo de la Municipalidad de Rafaela, el Centro Comercial e Industrial de Rafaela y la Región y la Cámara Industrial de Metalúrgicos Rafaela.



Encuentro con la **Red Nacional de Tecnologías de fabricación Digital**. Incorporación a la Red CenTec Rafaela como institución participante junto con IFIR Rosario. Dentro de la Red podemos mencionar instituciones de gran prestigio como: Centro Tecnológico José Censabella (Rosario), CITEDEF (Mar del Plata), ITBA (Buenos Aires), Lab Fabricación digital Facultad de Ingeniería UNER (Entre Ríos), INTI DI (Buenos Aires).



CAPACITACIÓN WORKSHOP MANUFACTURA ADITIVA

Actividad realizada el día viernes 21 de junio en el marco de la Red de Ciencia, Tecnología e Innovación de Rafaela y la Región (Red CTel). El workshop denominado "Manufactura aditiva: introducción a la tecnología aditiva: experiencias de diseño y manufactura" estuvo a cargo de Adrián Dünty y Matias Peralta, profesionales de INTI-Rafaela junto a la coordinación de UNRaf - Universidad Nacional de Rafaela y CenTec Rafaela y el acompañamiento de FAR. **+ de 40 inscriptos entre técnicos de empresas y público interesado.**



**WORKSHOP:
IMPRESIÓN ADITIVA**

Introducción a la Tecnología Aditiva:
Experiencias de Diseño y Manufactura Digital.

21 junio 8:30 a 12:30hs

UNRaf
UNIVERSIDAD NACIONAL DE RAFAELA
Bv. Roca 989
CONSULTAS E INSCRIPCIONES:
info@unraf.edu.ar
www.unraf.edu.ar
redctel.rafaela@gmail.com

MÁS INFO:
Destinatarios: Diseñadores Industriales.
Técnicos/Ingenieros. Personal de oficinas
técnicas de industrias locales.
Coordinan: UNRaf, INTI y CenTec Rafaela.
ACTIVIDAD LIBRE Y GRATUITA.
CUPOS LIMITADOS.

5 y 6 junio WORKSHOP: INFORMÁTICA APLICADA	13 y 14 junio WORKSHOP: TECNOLOGÍA Y SUSTENTABILIDAD	26 y 28 junio WORKSHOP: ROBOTICA Y AUTOMATIZACIÓN
--	--	---

Fortalecimiento del
Stock Tecnológico
de Rafaela - UNRaf

redCTel

Secretaría de
Políticas de Innovación

Ministerio de Educación,
Cultura y Deportes
Presidencia de la Nación



CAPACITACIÓN INTENSIVA MANUFACTURA ADITIVA

Capacitación de fabricación aditiva a estudiantes avanzados de carreras afines, coordinada por UNRaf, CenTec Rafaela (ACDICAR) e INTI Rafaela. Se realizó en dos horarios, siendo el de la mañana destinado a estudiantes de la Facultad de Ingeniería Química de la Universidad Nacional del Litoral a través del Centro de estudiantes de Ingeniería Química y la Cátedra de polímeros y reactores de polimerización. Durante la tarde, se capacitaron a estudiantes de la ciudad. **Capacitación de + de 70 estudiantes universitarios.**



EL PROCESO HISTORICO DE DESARROLLO DE LA AGENCIA DE DESARROLLO DE RAFAELA

PROCESOS DE PLANIFICACION TERRITORIAL



1er Plan estratégico PER



Agenda Estratégica 2010-2016

Plan estratégico
RAFAELA
PRODUCTIVA



MUNICIPALIDAD

SECRETARIA DE
PRODUCCION

SECTOR PRIVADO

FUNDACION PARA
EL DESARROLLO

SECTOR TECNOLOGICO

CEN-RAF

CENTRO DESARROLLO
EMPRESARIA

AGENCIA DE
DESARROLLO
ETAPA BID

AGENCIA DE
DESARROLLO
Etapa actual

\$\$

\$\$

1er Programa BID

2er Programa BID

Etapa sin formalizaciones en
la articulación ni
planificación

Concentración de recursos y
centralidad en la agencia
Baja articulación y protagonismo de
las demás actores. Excluye al sector
publico.

Articulación regional con
distribución de recursos y
articulación con el territorio.
Incorpora el sector publico.

SECTOR UNIVERSITARIO

1 SOLA UNIVERSIDAD

7 universidades
asociadas en el CUR

1990

1993

1996

2001

2006

2011

2014

2020

MAPA DE ESTRATEGIAS DE GESTION ACDICAR 2020 – (Modelo Norton y Kaplan)

GENERACION DE VALOR

FORTALECER EL DESARROLLO PRODUCTIVO Y EL EMPLEO JUNTO A LA RED INSTITUCIONAL



DESARROLLO DE EMPRESAS Y EMPLEO

INNOVACION

INDUSTRIA 4.0

GESTION PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL

DESARROLLO DE TURISMO Y SERVICIOS

CLIENTES / BENEFICIARIOS

BRINDAR ASISTENCIA FINANCIERA Y TECNICA A PYMES Y EMPRENDEDORES



EMPRESAS AFECTADAS POR EL COVID

EMPRESAS EN PROCESO DE INDUSTRIA 4.0

EMPRENDEDORES

RED DE INSTITUCIONES

REDES DE AGENCIAS Y FADELRA

FINANZAS

ELEVAR LA TASA DE APALANCAMIENTO Y DISPONIBILIDAD DE FONDOS



AMPLIACION DE FONDOS E IMPLEMENTACION DE LINEAS

GESTION DE FONDOS PROPIOS

FONCAP

GESTION DE VENTANILLA

FINANCIAMIENTO PARA CEN TEC

PROCESOS INTERNOS

DESARROLLAR CAPACIDADES PARA FORMULAR PROYECTOS



COMUNICACIÓN Y POSICIONAMIENTO

DESARROLLO DE CAPACIDADES EN ASISTENCIA TECNICA

FORMAR REDES DE CONSULTORES LOCALES

DESARROLLAR SERVICIOS DE FORMULACION

APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

RECUPERAR EL DIALOGO Y EL EJERCICIO DE LA REFLEXION ESTRATEGICA



FORTALECER EL DIALOGO INSTITUCIONAL DE LAS ENTIDADES DE LA AGENCIA

OPTIMIZACION DE RECURSOS OPERATIVOS

DESARROLLO DE ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

PROGRAMA DE MEJORA Y CALIDAD



Agencia de Desarrollo de Rafaela

GRACIAS
